

Bilancio preventivo

Redatto secondo il CTS
come da D.lgs 117/2017
OIC 35 principio contabile ETS

2
0
2
6

Introduzione alla lettura del Bilancio Preventivo 2026

Il Museo Poldi Pezzoli è una casa museo nel cuore di Milano che custodisce una delle più importanti collezioni d'arte private italiane, frutto della passione collezionistica di Gian Giacomo Poldi Pezzoli. La Fondazione che lo gestisce opera per la conservazione, la valorizzazione e la diffusione di questo patrimonio culturale, promuovendo attività espositive, educative e di ricerca rivolte a un pubblico ampio e diversificato.

Il 2026 rappresenta un passaggio significativo nella storia dell'ente: dopo venticinque anni di attività come ONLUS, la Fondazione entra nel sistema del Terzo Settore come Ente del Terzo Settore (ETS), in conformità con la riforma introdotta dal Codice del Terzo Settore. Tale cambiamento formale si inserisce in un percorso di continuità sostanziale nelle finalità e nelle attività svolte, che restano orientate alla tutela e alla valorizzazione del patrimonio artistico e alla promozione della cultura.

Il presente Bilancio Preventivo è stato elaborato secondo criteri di prudenza e sostenibilità economica. L'obiettivo della Fondazione è di chiudere l'esercizio 2026 con un risultato equilibrato, in linea con quanto conseguito nel 2025, confermando la solidità della gestione e la capacità dell'ente di sostenere nel tempo le proprie attività istituzionali.

Nel corso dell'anno verranno realizzati numerosi progetti culturali e proseguiranno gli interventi di ammodernamento avviati nel 2023. In ambito espositivo si segnala la mostra *Meraviglie del Grand Tour*, realizzata in collaborazione con il Metropolitan Museum of Art di New York e in dialogo con il documentario *Tutti gli dèi* di Ferzan Özpetek (30 gennaio – 4 maggio 2026). La programmazione proseguirà in autunno con una mostra dedicata a Fra Galgario. Accanto alle attività espositive, sono inoltre previsti numerosi interventi di restauro delle opere della collezione.

Per quanto riguarda gli interventi strutturali e l'aggiornamento degli allestimenti museali, nel mese di gennaio è stata installata la nuova porta di ingresso automatizzata. A seguito di uno studio tecnico dedicato, si prevede di completare nei prossimi mesi l'intervento con l'installazione di una lama d'aria con funzione sia di riscaldamento sia di raffrescamento. È inoltre prevista in primavera la conclusione dei lavori di adeguamento alla sicurezza del museo e, all'inizio dell'estate, l'avvio dell'intervento di ripristino del soffitto antico del Salone Dorato. Entro la fine dell'anno si prevede infine di completare il nuovo progetto di illuminazione e il restyling delle restanti sale espositive.

Dall'inizio dell'anno è inoltre disponibile la nuova guida del museo, aggiornata nei contenuti e rinnovata nella veste grafica, sempre edita da Allemandi Editore.

Criteri di confronto e imputazione dei costi

Il 2026 rappresenterà il primo esercizio in cui la Fondazione dovrà confrontarsi con l'applicazione delle imposte dirette.

Il Bilancio Preventivo presenta le attività previste per il 2026 secondo la struttura richiesta dalla normativa relativa agli enti del Terzo Settore. In particolare, sono stati individuati i costi promiscui riferibili all'Attività di Interesse Generale e si è proceduto allo scorporo di una quota pari al 39%, imputata alle Attività Diverse, al fine di rappresentare in modo più corretto e attendibile l'effettiva incidenza dei costi sulle diverse aree di attività e di disporre di una base utile per il futuro assoggettamento a IRES e IRAP.

La percentuale di ripartizione applicata è stata determinata sulla base della rilevanza delle entrate derivanti dalle Attività Diverse rispetto alle entrate generate dall'Attività di Interesse Generale.

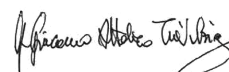
Non si è proceduto alla determinazione delle imposte, poiché allo stato attuale non è ancora possibile stabilire se troverà applicazione il regime di tassazione ordinario oppure quello forfettario. Va inoltre considerato che il Bilancio Preventivo non ha la finalità di quantificare le imposte che verranno effettivamente corrisposte, ma piuttosto quella di delineare il quadro delle attività e delle risorse che caratterizzeranno l'esercizio.

MOD. B - RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI	Preventivo 2026	2025	PROVENTI E RICAVI	Preventivo 2026	2025
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
			1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di			2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
2) Servizi	€ 127.890,46	€ 119.350,94	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
			4) Erogazioni liberali	€ 45.000,00	€ 29.446,88
3) Godimento beni di terzi	€ 67.100,00	€ 66.940,20	5) Proventi del 5 per mille	€ 2.500,00	€ 2.123,51
4) Personale	€ 786.900,00	€ 781.754,90	6) Contributi da soggetti privati	€ 647.462,65	€ 673.361,83
			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ 581.500,00	€ 578.178,60
5) Ammortamenti	€ 5.490,00	€ 5.558,04	8) Contributi da enti pubblici	€ 222.000,00	€ 153.769,64
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			9) Proventi da contratti con enti pubblici		
7) Oneri diversi di gestione	€ 690.326,80	€ 585.409,20	10) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 1.000,00	€ 1.701,03
8) Rimanenze iniziali			11) Rimanenze finali		
Totale	€ 1.677.707,26	€ 1.559.013,28	Totale	€ 1.499.462,65	€ 1.438.581,49
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	-€ 178.244,61	-€ 120.431,79
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 40.000,00	€ 40.415,23	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Servizi	€ 95.075,50	€ 96.982,96	2) Contributi da soggetti privati	€ 235.000,00	€ 205.000,00
3) Godimento beni di terzi	€ 42.900,00	€ 41.728,95	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ 482.500,00	€ 473.953,59
4) Personale	€ 503.100,00	€ 487.327,73	4) Contributi da enti pubblici		
5) Ammortamenti	€ 4.039,20	€ 3.993,95	5) Proventi da contratti con enti pubblici		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			6) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 139.624,59	€ 117.930,90
7) Oneri diversi di gestione	€ 14.753,20	€ 13.674,19	7) Rimanenze finali	€ 100.000,00	€ 97.919,28
8) Rimanenze iniziali	€ 97.919,28	€ 103.148,96			
Totale	€ 797.787,18	€ 787.271,97	Totale	€ 957.124,59	€ 894.803,77
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	€ 159.337,41	€ 107.531,80
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali			1) Proventi da raccolte fondi abituali		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali			2) Proventi da raccolte fondi occasionali		
3) Altri oneri			3) Altri proventi		
Totale	€ -		Totale	€ -	€ -
			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi	€ -	€ -
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	€ 1.000,00	€ 814,46	1) Da rapporti bancari	€ 1.000,00	€ 1.318,11
2) Su prestiti			2) Da altri investimenti finanziari	€ 30.907,20	€ 24.491,93
3) Da patrimonio edilizio			3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali	€ 12.000,00	€ 10.848,96	4) Da altri beni patrimoniali		
		€ -			
5) Accantonamenti per rischi ed oneri			5) Altri proventi		
6) Altri oneri					
Totale	€ 13.000,00	€ 11.663,42	Totale	€ 31.907,20	€ 25.810,04
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	€ 18.907,20	€ 14.146,62
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di			1) Proventi da distacco del personale		
2) Servizi			2) Altri proventi di supporto generale		
3) Godimento beni di terzi					
4) Personale					
5) Ammortamenti					
6) Accantonamenti per rischi ed oneri					
7) Altri oneri					
Totale			Totale		
Totale oneri e costi	€ 2.488.494,44	€ 2.357.948,67	Totale proventi e ricavi	€ 2.488.494,44	€ 2.359.195,30
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	€ -	€ 1.246,63
			Imposte		
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	€ -	€ 1.246,63

Costi figurativi	Preventivo 2026	2025	Proventi figurativi	Preventivo 2026	2025
1) Da attività di interesse generale	€ 13.640,00	€ 13.640,00	1) Da attività di interesse generale	€ 13.640,00	€ 13.640,00
2) Da attività diverse	€ -	€ -	2) Da attività diverse	€ -	€ -
Totale costi figurativi	€ 13.640,00	€ 13.640,00	Totale proventi figurativi	€ 13.640,00	€ 13.640,00

Presidente e Legale Rappresentante



RENDICONTO GESTIONALE PREVENTIVO 2026

ONERI E COSTI

ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE		Preventivo 2026	2025	
A) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI I.G.		€ 1.677.707,26	€ 1.559.013,28	
A2) Servizi		€ 127.890,46	€ 119.350,94	Variazione:
a)	Attività non commerciale	€ 127.890,46	€ 119.350,94	€ 8.539,52 7,2%
	Energia elettrica, acqua, riscaldamento	€ 42.700,00	€ 37.699,00	
	Telefonia, wi-fi	€ 7.320,00	€ 5.599,38	
	Contratti assistenza e manutenzione	€ 17.080,00	€ 15.710,48	
	Vigilanza esterna immobile	€ 4.880,00	€ 4.814,72	
	Consulenze (paghe, dich. fiscali, ass. coge)	€ 9.760,00	€ 7.373,09	
	Polizze assicurative	€ 4.361,50	€ 4.401,02	
	Servizi informatici e digitali	€ 2.745,00	€ 2.582,75	
	Legali e notarili (Statuto ETS, iscr. al RUNTS)	-	€ 3.666,48	
	Amministr. vari (banca, pos)	€ 5.795,00	€ 4.579,83	
	Noleggio stampanti	€ 2.440,00	€ 2.230,81	
	Pubblicità e promozione (web, social ecc.)	€ 18.300,00	€ 19.260,00	
	Organizzazione eventi - Visite guidate	€ 2.135,00	€ 2.271,62	
	Sp. per locali (pulizia ambienti, minuteria)	€ 10.320,00	€ 9.161,76	
	A quadratura bilancio - provvisorio	€ 53,96	-	
A3) Godimento beni di terzi		€ 67.100,00	€ 66.940,20	Variazione: € 159,80 0,2%
A4) Personale		€ 786.900,00	€ 781.754,90	Variazione: € 5.145,10 0,7%
	Retribuzioni lorde e oneri sociali e previd.	€ 674.050,00	€ 668.733,51	
	Accantonamento TFR	€ 39.650,00	€ 38.448,44	
	Progetto Welfare	€ 18.300,00	€ 21.560,00	
	Altri costi del personale	€ 12.200,00	€ 13.020,52	
	Custodia con contratto in somministr.	€ 42.700,00	€ 39.992,43	
A5) Ammortamenti		€ 5.490,00	€ 5.558,04	Variazione: -€ 68,04 -1,2%
A7) Oneri diversi di gestione		€ 690.326,80	€ 585.409,20	Variazione:
a)	Generico	€ 12.431,80	€ 11.738,78	€ 693,02 5,9%
b)	Per attività culturali	€ 662.500,00	€ 497.100,71	€ 165.399,29 33,3%
	Mostra Grand Tour	€ 300.000,00	€ 126.646,81	
	Mostra Fra Galgario	€ 350.000,00	-	
	Mostra Solario	-	€ 328.711,56	
	Partecipazione alla Rete dell'800 lombardo	€ 1.250,00	€ 1.218,28	
	Catalogazione biblioteca in SBN e schedat.	€ 750,00	€ 500,00	
	Circuito case museo milanesi: gestione	€ 1.000,00	€ 1.000,40	
	Quality Time al MPP	€ 9.500,00	€ 8.414,40	
	Vitroepifanie di Elisa Sighicelli	-	€ 17.109,26	
	Produzione editoriale e revisione testi	-	€ 13.500,00	
c)	Restauri	€ 9.600,00	€ 71.180,66	-€ 61.580,66 -86,5%
	Con sponsor	€ 9.600,00	€ 62.055,48	
	A carico del museo	-	€ 9.125,18	
d)	Spese per manut. e allest. locali	€ 5.795,00	€ 5.389,05	€ 405,95 7,5%
	Aggiornamenti L. 81/08 ex 626	€ 2.135,00	€ 1.998,94	
	Manutenzione sale espositive	€ 3.050,00	€ 3.014,35	
	Interventi in via Bigli	€ 610,00	€ 375,76	



La campagna di Restauro per il 2026 è al momento in via di definizione.

ATTIVITA' DIVERSE	Preventivo 2026	2025
B) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DIVERSE	€ 797.787,18	€ 787.271,97

B1) Materie prime, sussid., di consumo merci	€ 40.000,00	€ 40.415,23	Variazione:
Acquisto mat. dest. alla riv. (m. shop)	€ 40.000,00	€ 40.415,23	-€ 415,23 -1,0%

	Preventivo 2026	2025	Variazione:
B2) Servizi	€ 95.075,50	€ 96.982,96	-€ 1.907,46 -2,0%
a) Attività commerciale	€ 95.075,50	€ 96.982,96	
Energia elettrica, acqua, riscaldamento	€ 27.300,00	€ 23.500,65	
Telefonia, wi-fi	€ 4.680,00	€ 3.490,53	
Contratti assistenza e manutenzione	€ 11.182,00	€ 10.055,55	
Vigilanza esterna immobile	€ 3.120,00	€ 3.001,39	
Consulenze (paghe, dich. fiscali, ass. coge)	€ 6.240,00	€ 4.596,22	
Polizze assicurative	€ 2.788,50	€ 2.743,49	
Servizi informatici e digitali	€ 1.755,00	€ 1.610,03	
Legali e notarili (Statuto ETS, iscr. al RUNTS)	-	€ 2.285,60	
Amministr. vari (Andersen, banca ecc.)	€ 3.705,00	€ 2.854,96	
Noleggio stampanti	€ 1.560,00	€ 1.390,64	
Pubblicità e promozione (web, social ecc.)	€ 11.700,00	€ 14.118,74	
Organizzazione eventi - Visite guidate	€ 16.365,00	€ 15.351,08	
Sp. per locali (pulizia ambienti, minuteria)	€ 4.680,00	€ 5.711,22	
Commissioni sui pagamenti elettronici	-	€ 6.272,86	

Fino al 2025 la voce **Commissioni su pagamenti elettronici** (POS, carte di credito e di debito) veniva ricondotta all'Attività Connessa, oggi Attività Diverse. In origine, infatti, gli strumenti di pagamento tracciabili erano utilizzati in misura molto più limitata e prevalentemente per operazioni di importo più elevato rispetto al costo del biglietto di ingresso, in particolare per gli acquisti presso il museum shop, mentre i biglietti venivano per lo più pagati in contanti.

Con il progressivo mutamento delle abitudini di pagamento, i sistemi elettronici sono oggi utilizzati anche per transazioni di importo molto contenuto. È pertanto venuta meno la motivazione originaria che giustificava l'imputazione di tali costi all'Attività Connessa, rendendo più corretto considerarli in modo diverso nella ripartizione delle attività.

	Preventivo 2026	2025	Variazione:
B3) Godimento beni di terzi	€ 42.900,00	€ 41.728,95	€ 1.171,05 2,8%

	Preventivo 2026	2025	Variazione:
B4) Personale	€ 503.100,00	€ 487.327,73	€ 15.772,27 3,2%
Retribuzioni lorde e oneri sociali e previd.	€ 430.950,00	€ 416.872,83	
Accantonamento TFR	€ 25.350,00	€ 23.967,86	
Progetto Welfare	€ 11.700,00	€ 13.440,00	
Altri costi del personale	€ 7.800,00	€ 8.116,68	
Custodia con contratto in somministr.az.	€ 27.300,00	€ 24.930,36	

B5) Ammortamenti	€ 4.039,20	€ 3.993,95	Variazione: € 45,25 1,1%
-------------------------	-------------------	-------------------	-----------------------------

	Preventivo 2026	2025	Variazione:
B7) Oneri diversi di gestione	€ 14.753,20	€ 13.674,19	€ 1.079,01 7,9%
a) Generico	€ 11.048,20	€ 10.314,79	
d) Spese per manut. e allest. locali	€ 3.705,00	€ 3.359,40	

	Preventivo 2026	2025	Variazione:
B8) Rimanenze iniziali	€ 97.919,28	€ 103.148,96	-€ 5.229,68 -5,1%
Pubblicazioni	€ 53.816,38	€ 56.688,67	
Museum shop	€ 44.102,90	€ 46.460,29	

ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI	Preventivo 2026	2025
D) COSTI E ONERI DA ATT. FIN. E PATRIM.	€ 13.000,00	€ 11.663,42

Variazione:
€ 1.336,58 11,5%

D1) Su rapporti bancari	€ 1.000,00	€ 814,46
Commissioni su fideiussione	€ 1.000,00	€ 814,46

D4) Da altri beni patrimoniali	€ 12.000,00	€ 10.848,96
Commissioni e oneri gest. su invest.	€ 12.000,00	€ 10.848,96

Per quanto concerne le **attività finanziarie e patrimoniali**, non si è proceduto ad alcuna ripartizione secondo criteri di promiscuità, in quanto tali componenti sono stati considerati integralmente attribuibili alla relativa area di gestione.

PROVENTI E RICAVI

ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE	Preventivo 2026	2025
A) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA AIG	€ 1.499.462,65	€ 1.438.581,49

Variazione:
€ 15.553,12 52,8%

A4) Erogazioni liberali	€ 45.000,00	€ 29.446,88
AAMPP	-	€ 5.000,00
Privati non finalizzati < 3.000 €	€ 5.000,00	€ 3.446,88
Catalano Eliana	-	€ 3.000,00
Fondazione Bracco	-	€ 3.000,00
Milano Notai	-	€ 10.000,00
Pascuzzi Francesco	-	€ 5.000,00
Polizza Vita Sig. Aurelio Passoni	€ 40.000,00	-

Il 4 febbraio la Banca di Credito Cooperativo Brianza e Laghi – filiale di Vimercate – ci ha informato tramite comunicazione e-mail che un proprio cliente, il signor Aurelio Passoni, era deceduto e aveva sottoscritto una polizza vita indicando come beneficiaria la nostra Fondazione. Si tratta di un estimatore “discreto” del museo, che ha scelto di sostenere l’istituzione attraverso questo gesto di generosità. La liquidazione della polizza è prevista orientativamente per la metà del mese di aprile.

A5) Proventi del 5 per mille	€ 2.500,00	€ 2.123,51
MEF - Unico 2024/2023	€ 1.000,00	€ 672,97
MiC - Unico 2024/2023	€ 1.500,00	€ 1.450,54

Variazione:
€ 376,49 17,7%

	Preventivo 2026	2025
A6) Contributi da soggetti privati	€ 647.462,65	€ 673.361,83
6)a Finalizzati	€ 417.462,65	€ 443.361,83
AAMPP per mostra Solario	-	€ 18.663,21
AAMPP per Grand Tour	€ 29.571,19	€ 10.428,81
Amichae - restauro busto terracotta	-	€ 5.000,00
Arese Orlando B. Borromeo - rest.	-	€ 1.000,00
Assoc. Hora - manutenzione orologi	€ 3.500,00	€ 3.500,00
Banca Pop. di Sondrio - Solario	-	€ 20.000,00
Bellini Dario per restauro Armeria	-	€ 21.960,00
Borromeo Vitaliano per Grand T.	€ 41.724,00	-
Buratti Adele Restauro Balzaretto	-	€ 3.050,00
Carlo Orsi Srl Rest. Stipo	€ 6.100,00	-
Falini Letizia Restauro sarcofago	-	€ 4.880,00
Fam. Pascuzzi Grand Tour (quota)	€ 34.367,46	€ 116.218,00
Fond. Baggi Sisini per Quality Time	€ 10.200,00	€ 10.200,00
Fond. Cariplo Circ. case museo	€ 1.000,00	€ 1.000,40
Fond. Cariplo Solario	-	€ 80.000,00
Fond. Cariplo Solario - B. Wilson	-	€ 35.000,00
Fond. Mintas mostre	€ 40.000,00	€ 43.496,36
Gavazzeni M.L. - restauri	€ 1.000,00	€ 1.000,00
Gerini Paolo Restauri diversi	-	€ 10.000,00
Italia Nostra Restauri Astianatte	-	€ 13.000,00
Levi R. A. Mostra Solario	-	€ 16.765,05
Nicolini F. Rest. tav. XIX sec.	-	€ 4.000,00
Promo.Ter Restauro pendola	-	€ 5.000,00
Promo.Ter Rest. senza sponsor	-	€ 3.000,00
Sighicelli Elisa per Vitroepifanie	-	€ 16.200,00
Fund raising mostra Fra Galgario	€ 250.000,00	-

Variazione:
-€ 25.899,18 -3,8%

6)b Sostenitori istituzionali (Enti sov.)	€ 150.000,00	€ 150.000,00
Imm. Molgora Ente Sovventore	€ 75.000,00	€ 75.000,00
Fam. Pascuzzi Ente Sovventore	€ 75.000,00	€ 75.000,00

I Sostenitori Intesa Sanpaolo e Van Cleef & Arpels che erogano con fattura figurano nella sezione B2) Attività Diverse, così come i Corporate Members.

6)c Corporate Members	€ 80.000,00	€ 80.000,00
Alto Partners Corporate M.	€ 20.000,00	€ 20.000,00
Arteria Srl Corporate M.	€ 20.000,00	€ 20.000,00
Fond. Bracco Corporate M.	€ 20.000,00	€ 20.000,00
Saes Getters Corporate M.	€ 20.000,00	€ 20.000,00

	Preventivo 2026	2025
A7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ 581.500,00	€ 578.178,60
Ingressi al museo	€ 581.500,00	€ 578.178,60
Biglietti	€ 550.000,00	€ 548.005,30
Circuito Case Museo Milanesi	€ 13.000,00	€ 12.598,00
Audioguide	€ 12.000,00	€ 11.205,30
Visite guidate	€ 6.500,00	€ 6.370,00

Variazione:
€ 3.321,40 0,6%

	Preventivo 2026	2025
A8) Contributi da enti pubblici	€ 222.000,00	€ 153.769,64
8)a Finalizzati	€ 207.000,00	€ 138.405,06
MiC Tab. trien. 24-26	€ 167.000,00	€ 135.500,39
MiC Conv. Solario	-	€ 2.904,67
Regione L. l.r. 25/16 Grand T.	€ 20.000,00	-
Regione L. l.r. 50/86 Fra Galg.	€ 20.000,00	-
8)b Non finalizzati	€ 15.000,00	€ 15.364,58
Comune di Milano	€ 15.000,00	€ 15.364,58

Variazione:
€ 68.230,36 44,4%

	Preventivo 2026	2025
A10) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 1.000,00	€ 1.701,03
10)b Proventi finalizzati	€ 1.000,00	€ 1.701,03
AON SpA fee conv. prestiti	€ 1.000,00	€ 1.115,43
BIG Srl Inden. su restauri	-	€ 585,60

Variazione:
-€ 701,03 -41,2%

Entrate collocate nello Stato Patrimoniale.

I contributi erogati da terzi a fronte di interventi straordinari ovvero di immobilizzazioni, non transitano dal Conto Economico ma trovano collocazione nello Stato Patrimoniale a diminuzione del conto di riferimento. Di seguito gli interventi nel corso del 2025.

Certificato Prevenzione Incendi e op. sicurezza	contributi destinati	
2023	€ 16.804,12	Seconda Donaz. Franzini € 16.804,12
2024	€ 22.545,60	Seconda Donaz. Franzini € 22.545,60
2025	€ 47.915,50	Seconda Donaz. Franzini € 47.915,50
2026	€ 53.180,00	Seconda Donaz. Franzini € 53.180,00
	€ 140.445,22	€ 140.445,22

Entro l'estate si prevede la conclusione degli interventi iniziati nel 2023.

Riallestimento degli spazi espositivi nel 2026	contributi destinati	
Salone Dorato	€ 200.000,00	World Monuments Fund € 200.000,00
Nuovo ingresso - biglietteria: restyling e porta di ingresso autom.	€ 60.750,00	Bellini Dario € 40.000,00 AAMPP Dama d' A. 2025 € 20.750,00
Sala vetri di Murano	€ 31.100,00	AAMPP Dama d' A. 2025 € 25.000,00 Fond. Ico Falck € 3.050,00 Fond. Tronchetti Provera € 3.050,00
Sala Stranieri	€ 40.000,00	Legato Celestini € 40.000,00
	€ 331.850,00	€ 331.850,00

Nel 2026 è prevista la conclusione dei lavori con il riallestimento del Salone Dorato, dell'ingresso e della Biblioteca antica.

ATTIVITA' DIVERSE	Preventivo 2026	2025
B) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA AD	€ 957.124,59	€ 894.803,77

Variazione:
€ 62.320,82 7,0%

B2) Contributi da soggetti privati	€ 235.000,00	€ 205.000,00
2)a Sostenitori	€ 150.000,00	€ 150.000,00
Intesa S. Sostenitori	€ 75.000,00	€ 75.000,00
Van Cleef & A. Sostenitori	€ 75.000,00	€ 75.000,00

2)b Corporate Members	€ 85.000,00	€ 55.000,00
AON SpA Corporate M.	€ 20.000,00	-
Banco BPM Corporate M.	€ 35.000,00	€ 35.000,00
Cassa Lombarda Corporate M.	€ 20.000,00	€ 20.000,00
MAPEI SpA Corporate M.	€ 10.000,00	-

	Preventivo 2026	2025
B3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ 482.500,00	€ 473.953,59
3)a Ricavi da museum shop	€ 80.000,00	€ 80.299,00
Pubblicazioni	€ 45.000,00	€ 45.460,74
Merchandising	€ 35.000,00	€ 34.838,26

Variazione:
€ 8.546,41 1,8%

3)b Altri ricavi	€ 402.500,00	€ 393.654,59
1 Organizzazione eventi	€ 401.000,00	€ 391.110,00
Riproduz. fotog. e diritti d'autore	€ 500,00	€ 1.704,92
Fees da oggettistica	-	€ 158,00
Cessioni gratuite	€ 1.000,00	€ 681,67

1 Organizzazione eventi	€ 401.000,00
1 Beijing Yida Global Int. Travel	€ 15.000,00
2 Bolton Group	€ 6.000,00
3 Chubb European Group SE	€ 14.000,00
4 K. Hub Srl (20 eventi)	€ 110.000,00
5 Leicht Kuchen AG - salone d. mobile	€ 100.000,00
6 Mattia Bertocco Srl	€ 6.000,00
7 Altri nel corso dell'anno	€ 150.000,00

	Preventivo 2026	2025
B6) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 139.624,59	€ 117.930,90
6)a Sponsorizzazioni per attività culturali	€ 139.624,59	€ 117.930,90
Cassa Depositi e P. mostre	€ 40.000,00	€ 40.000,00
Fondation Etrillard Solario	-	€ 20.000,00
Museo Dioc. Munchen Rest. Dama	-	€ 7.930,90
Natixis S.A. Milan B. Solario	-	€ 20.000,00
Natixis S.A. Solario	-	€ 30.000,00
Pelù Andrea Grand Tour	€ 20.000,00	-
SINA Hotel Grand Tour	€ 4.624,59	-
Fund raising Fra Galgario	€ 75.000,00	-

Variazione:
€ 21.693,69 18,4%

	Preventivo 2026	2025
B7) Rimanenze finali	€ 100.000,00	€ 97.919,28
Pubblicazioni	€ 55.000,00	€ 53.816,38
Museum shop	€ 45.000,00	€ 44.102,90

Variazione:
€ 2.080,72 2,1%

ATTIVITA' DIVERSE, SECONDARIE E STRUMENTALI	Preventivo 2026	2025
D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATT.	€ 31.907,20	€ 25.810,04

Variazione:
€ 6.097,16 23,6%

D1) Da rapporti bancari	€ 1.000,00	€ 1.318,11
Int. attivi bancari	€ 1.000,00	€ 1.318,11

D2) Da altri investimenti finanziari	€ 30.907,20	€ 24.491,93
Gestione patrimoniale Fideuram	€ 16.000,00	€ 16.772,44
Gestione patrimoniale B. Generali	€ 10.000,00	€ 2.860,29
Rivalutazione ISPIM	€ 1.000,00	€ 952,00
Obbligazione ISPIM 2,64% 22/27 - ISPB	€ 3.907,20	€ 3.907,20

Principio generale

Le **Attività Diverse** sono ammesse **solo se secondarie e strumentali** rispetto alle **Attività di Interesse Generale**. I criteri quantitativi sono stabiliti dal Decreto ministeriale 19 maggio 2021.

I due parametri alternativi

La secondarietà è rispettata se si verifica almeno una delle seguenti condizioni:

Parametro dei ricavi

I ricavi delle attività diverse non devono superare il **30%** delle entrate complessive dell'ente.

Parametro dei costi

I costi delle attività diverse non devono superare il **66%** dei costi complessivi dell'ente.

Parametro dei ricavi

B) Ricavi, vendite e prov. da A.D. nel 2026: previsione	€	957.124,59
Entrate complessive nel 2026: previsione	€	2.488.494,44
Incidenza percentuale:		38,46%

Parametro dei costi

B) Costi e oneri da A.D. nel 2026: previsione	€	797.787,18
Costi complessivi nel 2026: previsione	€	2.488.494,44
Incidenza percentuale:		32,06%

Il Bilancio Preventivo 2026 rispetta il principio di secondarietà delle Attività Diverse ai sensi della normativa del Terzo Settore. In particolare, risulta rispettato il parametro dei costi previsto dalla disciplina vigente, in quanto i costi imputabili alle Attività Diverse rappresentano il **31,98% delle spese complessive dell'ente**, valore ampiamente inferiore al limite massimo del **66%** stabilito dalla normativa.

Costi e proventi figurativi

Nel corso del 2026 la fondazione si presume che si avrà del contributo continuativo dei quattro volontari con le medesime modalità incorse nel 2025.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO PREVENTIVO 2026
ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017

Il Collegio dei Revisori dei Conti della Fondazione Museo Poldi Pezzoli ETS, esaminato il bilancio preventivo per l'esercizio 2026, predisposto dal Consiglio di Amministrazione e sottoposto alla propria attenzione per il prescritto parere, redige la presente relazione ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. n. 117/2017 (Codice del Terzo Settore), nonché in conformità alle disposizioni statutarie vigenti.

Il bilancio preventivo per l'esercizio 2026 è stato formulato sulla base dei criteri di prudenza, veridicità e attendibilità, tenendo conto della continuità gestionale dell'Ente e della prevedibile evoluzione delle attività istituzionali, culturali e museali della Fondazione.

Dall'esame della documentazione ricevuta, il Collegio rileva che il preventivo economico espone in modo coerente e ragionevole le previsioni relative ai proventi e agli oneri dell'esercizio, con particolare riferimento ai contributi pubblici e privati, ai proventi derivanti dall'attività istituzionale, alle sponsorizzazioni, alle erogazioni liberali, nonché ai costi di gestione ordinaria, del personale, di conservazione del patrimonio artistico e di programmazione culturale.

Il documento previsionale evidenzia il conseguimento dell'equilibrio economico-finanziario, con chiusura dell'esercizio in pareggio, circostanza che il Collegio valuta positivamente in quanto coerente con i principi di sana e prudente gestione, nonché con le finalità istituzionali proprie della Fondazione.


Il Collegio prende atto che le stime formulate dagli organi amministrativi risultano supportate da elementi ragionevoli e da valutazioni attendibili, pur permanendo le fisiologiche incertezze connesse all'andamento dei contributi, delle erogazioni e delle attività di raccolta fondi, nonché al contesto economico generale.

Sulla base delle verifiche effettuate e delle informazioni acquisite, il Collegio ritiene che il bilancio preventivo 2026 risulti complessivamente attendibile, coerente con gli obiettivi statutari dell'Ente e idoneo ad assicurare il mantenimento degli equilibri economici e patrimoniali.

Pertanto, il Collegio dei Revisori dei Conti esprime **parere favorevole** all'approvazione del bilancio preventivo dell'esercizio 2026 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Milano, 30 marzo 2026

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dott. Matteo Insam 
dott.ssa Nunzia Vittoria Radoia 